



IT-Projektmanagement Grundlagen

Basiszertifikat GPM: Prozesse optimieren –
Performance steigern

IT-Projektmanagement Grundlagen

Basiszertifikat GPM: Prozesse optimieren – Performance steigern

Kurzbeschreibung

Der IT-Projektmanager ist eine wichtige Schnittstelle im Unternehmen. Als Verantwortlicher für IT-Projekte hat er eine wichtige Koordinationsfunktion zwischen Programmierern und Grafikdesignern auf der einen und bei internen Unternehmensprozessen auf der anderen Seite. Er definiert konkrete Ziele und Arbeitsprozesse in Abstimmung mit anderen Teams und muss Inhalte und Zielstellungen möglichst reibungslos kommunizieren, steuern und umsetzen. Nur so können IT-Prozesse optimiert werden – zum Nutzen des Unternehmens und des Kunden. Leider kommt es in IT-Projekten jedoch immer wieder zu Problemen (Terminverzögerungen, Kostenüberschreitungen, Qualitätsmängel o. ä.) wodurch der Projekterfolg minimiert wird.

Unser renommierter Fachreferent Dr. Thor Möller vermittelt in diesem interaktiven Fachseminar Methoden und Techniken zur kosteneffizienten Umsetzung und Strukturierung Ihrer IT-Projekte. Der besondere Fokus liegt auf der Planung und Umsetzung von Projektlebenszyklen unterschiedlicher Projektarten sowie der Nutzung verifizierbarer Erfolgsfaktoren. Sie erhalten konkrete Einblicke in alle Phasen des IT-Projektmanagements, vom Kick-off Meeting bis hin zum erfolgreichen Projektabschluss. Nach jedem Themenblock werden die erlernten Methoden an konkreten Projektbeispielen der Teilnehmer anschaulich dargestellt. Das drei-tägige Seminar wird am letzten Tag mit einer Zertifikatsprüfung abgeschlossen.



Inhalt

- Was sind Projekte und warum solides Projektmanagement wichtig ist
- Projektauswahl und Projektinitiierung
- Ausgangssituation analysieren, inkl. Stakeholder und Risiken
- Ziele setzen und Projekte strukturieren
- Projektumsetzung und -controlling
- Projektorganisation und Vertragsmanagement
- Kommunikation
- Team- und Konfliktmanagement

IT-Projektmanagement Grundlagen

Basiszertifikat GPM: Prozesse optimieren – Performance steigern

An wen richtet sich das Seminar?

- IT-Manager/-innen
- Unternehmensverantwortliche und Manager/-innen mit Verantwortung für IT-Projekte
- IT-interessierte Unternehmensverantwortliche
- Project Management Offices

Mehrwert des Seminars

Die Teilnehmer erhalten eine praxisorientierte Vorstellung aller wichtigen Informationen, Vorgehensweisen, Werkzeuge, etc. zum Managen von Projekten sowie eine optimale Vorbereitung auf die Prüfung des Basiszertifikats der GPM inklusive Durchführung der Prüfung am Ende des Trainings. Anhand von durchgängigen Projektbeispielen der Teilnehmer werden die Inhalte reflektiert und erste Lösungsansätze in Gruppenarbeiten erarbeitet.

Zertifikat

Auf Wunsch können Sie am Ende des Trainings eine Prüfung für das Projektmanagement-Basiszertifikat der GPM Deutschen Gesellschaft für Projektmanagement e.V. / IPMA mit unbefristeter Gültigkeitsdauer ablegen.



Zusatzinformationen

- Das Seminar verfügt über eine begrenzte Teilnehmerzahl. Unser Referent kann dadurch gezielt auf Ihre unternehmensspezifischen Problemstellungen eingehen.
- Die Durchführung des Seminars kann erst ab einer Mindestteilnehmerzahl von 5 garantiert werden.
- Die Bitkom Akademie ist [anerkannter Bildungsträger in Baden-Württemberg](#) und [Nordrhein-Westfalen](#). Teilnehmer haben im Rahmen des Bildungszeitgesetzes die Möglichkeit, Bildungsurlaub bzw. eine Bildungsfreistellung zu beantragen. Auf Anfrage erstellen wir auch Anträge auf Anerkennung unserer Veranstaltungen in anderen Bundesländern.
- Lunch und Getränke sind im Seminarpreis enthalten.
- Tipp: Nutzen Sie für Ihre Anreise zu unseren Akademie-Seminaren die [Sonderkonditionen unserer Partner](#).

Seminarprogramm

IT-Projektmanagement Grundlagen

Begrüßung durch den Seminarleiter

- Vorstellungsrunde & Erwartungshaltung der Teilnehmer

Projekte und Projektmanagement

- Merkmale und Beispiele von Projekten
- Warum Projektmanagement? Aufwand und Nutzen

Genereller Ablauf von Projekten

- Sequentieller Ablauf von Projekten
- Projektbegleitende Maßnahmen

Kaffeepause mit Gelegenheit zum Erfahrungsaustausch und Networking

Projektauswahl und Projektinitiierung

- Strategische und operative Projektauswahl und Projektportfolios
- Unterpunkte Projektsteckbrief, Lastenheft und Pflichtenheft, Spezifikation

Mittagspause

Ausgangssituation des Projekts analysieren

- Projektumfeld, Machbarkeit und Team analysieren
- Interessengruppen (Stakeholder) analysieren
- Chancen und Risiken analysieren

Kaffeepause mit Gelegenheit zum Erfahrungsaustausch und Networking

Ziele für das Projekt setzen

Projekt strukturieren

- Phasenmodell und Meilensteine
- Projektstrukturplan

Ende des ersten Seminartages

Tag
1

Seminarprogramm

IT-Projektmanagement Grundlagen

Begrüßung durch den Seminarleiter und Rückblick auf Tag 1

Ablauf und Termine planen

- Netzplantechnik
- Balkenplan (Gantt)

Kaffeepause mit Gelegenheit zum Erfahrungsaustausch und Networking

Kapazitäten und Kosten planen

- Ressourcen zuordnen und abgleichen
- Kosten ermitteln und Budgets errechnen

Mittagspause

Projektumsetzung und Projektcontrolling

- Projektstatus ermitteln und überwachen
- Weiteren Projektverlauf bis zum Projektende prognostizieren
- Projektverlauf steuern

Kaffeepause mit Gelegenheit zum Erfahrungsaustausch und Networking

Projektorganisation

- Arten der Projektorganisation
- Vor- und Nachteile der einzelnen Arten
- Gremien und Rollen

Vertragsmanagement und Verhandeln

- Vertragsarten und -inhalte in Projekten
- Nachforderungsmangement (Claimmangement)
- Gut verhandeln

Ende des zweiten Seminartages

Tag
2

Seminarprogramm

IT-Projektmanagement Grundlagen

Begrüßung durch den Seminarleiter und Rückblick auf Tag 1 und Tag 2

Kommunikation

Problemlösung und Konflikte

Kaffeepause mit Gelegenheit zum Erfahrungsaustausch und Networking

Teammanagement und Motivation

Berichterstattung und Qualitätsmanagement

Mittagspause

Projektabschluss

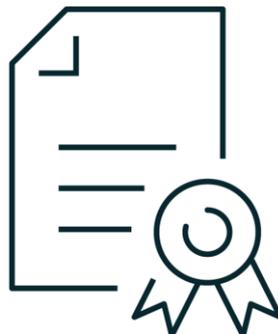
Exkurs: Agiles PM

Kaffeepause mit Gelegenheit zum Erfahrungsaustausch und Networking

Prüfung Basiszertifikat GPM

Ende des Seminars

Tag
3



Ihr Referent



Dr. Thor Möller

Ehem. Vorstandsmitglied

GPM Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement

Thor Möller studierte Wirtschaftswissenschaft an der Universität Bremen und promovierte am Institut für Projektmanagement und Wirtschaftsinformatik (IPMI). Anschließend war er Abteilungsleiter für Betriebswirtschaft im Zentralverband des Deutschen Baugewerbes (ZDB), bevor er als Berater und Projektleiter bei der Umwelt Consult Berlin GmbH anfang. Seit 1995 baut er die con-thor Unternehmensgruppe auf, die zurzeit aus der Beratungsfirma pm-experten, der Firma management-poster, einem Verlag und einem Einzelhandelsunternehmen besteht. Als Berater und Trainer tritt er weltweit in vielen Unternehmen und Hochschulen auf und hat zahlreiche eigene Bücher und weitere Publikationen veröffentlicht. Thor Möller war Mitglied des Vorstands der GPM Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement e. V. (2004 bis 2012) und Officer der IPMA International Project Management Association, die ihn 2011 in Australien mit dem IPMA Otto Zieglmeier Project Excellence Award auszeichnete.

Shortfacts



Termine, Preise und Veranstaltungsorte

Bitte entnehmen Sie aktuelle Informationen hierzu Website der [Bitkom Akademie](https://www.bitkom-akademie.de).

Kontaktieren Sie uns – wir beraten Sie gern.

Bitkom Akademie | Albrechtstraße 10 | 10117 Berlin
T 030 27576-540 | info@bitkom-akademie.de
Weitere Seminare finden Sie unter www.bitkom-akademie.de

bitkom
akademie